

ROTARY INTERNATIONAL

Strateginen suunnitelma 2007–10

Mission and Vision; tehtävä ja visio

RI on maailmanlaajuinen rotaryklubien yhteisö, joka palvelee, vaalii korkeita eettisiä arvoja, edistää maailman yhteisymmärrystä, hyvää tahtoa ja rauhaa johtavien elinkeinoelämän ja julkishallinnon sekä erilaisia ammatteja edustavien jäsentensä ystävyyden kautta.

RI:n visiona on tulla maailmanlaajuisesti tunnetuksi siitä, että sitoudumme tunnuslauseemme Service Above Self, Palvelu Itsekkyiden Edelle, mukaisesti edistämään maailman yhteisymmärrystä, hyvää tahtoa ja rauhaa.

Core Values; keskeiset arvot, perusarvot

Rotaryn keskeiset arvot ohjaavat organisaatiokulttuurin periaatteita sekä jäsenten tekemiä valintoja ja toimintaa järjestössä. Arvoilla on kasvava merkitys strategisessa suunnittelussa, koska ne ohjaavat johtovastuussa olevien suunnitelmia ja toiminnan suuntaa.

Service; palvelu

Uskomme, että palvelutoimintamme ja ohjelmamme saavat aikaan laajempaa yhteisymmärrystä ja rauhaa maailmaan. Palvelu on toimintamme peruselementti. Yksityisten klubien suunnitelmilla ja toiminnalla me luomme yhteisöömme palvelukulttuuria, joka tuo ainutlaatuista tyydytystä palvelun suorittajille.

Fellowship; ystävyys, kumppanuus ja toveruus

Uskomme, että yksittäiset ponnistelut palvelevat vain yksittäisten ihmisten tarpeita, mutta kun yhdistämme ponnistelumme, palvelemme koko ihmiskuntaa. Yhdessä toimimisen voima on siinä, että sitä ei rajoita mikään, että se moninkertaistaa voimavarat sekä rikastuttaa elämäämme ja laajentaa näkökulmaamme. Ystävyys johtaa suvaitsevaisuuteen ja poistaa rotujen ja maiden välisiä raja-aitoja ja auttaa meitä hyväksymään muitakin eroja.

Diversity; moninaisuus

Uskomme rotaryn palveluihanteen auttavan ihmisiä toimimaan yhdessä kaikkialla maailmassa. Me rohkaisemme eri ammattien edustajia liittymään jäseniksi järjestöömme ja tulemaan mukaan toimintaamme ja palvelutyöhömmme. Klubilla, jossa on jäseniä ympäröivän liike-elämän ja yhteiskuntaelämän kaikilta saroilta, on tulevaisuuden avaimet käsissään.

Integrity; lahjomattomuus, rehellisyys

Olemme sitoutuneet vastuullisuuteen ja odotamme sitä johtajiltamme ja myös meiltä muilta jäseniltä, sekä työmme tuloksissa että keinoissa, joilla pyrimme tavoitteisiimme. Me noudatamme korkeita eettisiä ja ammatillisia ihanteita työssämme ja henkilökohtaisissa tuttavuussuhteissamme. Olemme rehtejä ja kunnioitamme toisiamme toimissamme ja hoidamme tunnollisesti meille uskotut tehtävät.

Leadership; johtajuus, johto

Me olemme maailmanlaajuinen aloillaan johtavassa asemassa olevien henkilöiden muodostama ystäväverkosto. Uskomme johtajuuden kehittämisen tärkeyteen ja johtajuuteen jäsenistömme laadun mittana. Rotareina olemme ensimmäisinä toteuttamassa keskeisiä arvojemme.

Kaikki nämä keskeiset arvomme näkyvät rotaryn tavoitteissa ja Neljän kysymyksen kokeessa, joita me käytämme jokapäiväisessä elämässämme. Ne innoittavat meitä vaalimaan ja tukemaan palvelemisen ihannetta, jotta voisimme kehittää ja ylläpitää korkeita eettisiä normeja ihmisten välisissä kanssakäymisissä.

Board Approved June/July 2007 (English version)

Vastuuvapautuslauseke

Tämän strategisen suunnitelman englanninkielisen tekstin on suomentanut Suomen Rotary ry:n käännöstoimikunta. Rotary International ei ole tarkastanut käännöstä eikä vastaa sen täsmällisyydestä eikä sisällöstä. Työryhmä Seppo Ruohonen, Heikki Arkela, Rune Eklund ja Hannu Savola

ROTARY INTERNATIONAL
Strateginen suunnitelma 2007–10

Priorities and Goals; asioiden tärkeysjärjestys ja tavoitteet

Suunnitelma sisältää seitsemän tärkeintä toiminta-aluetta, joita tukemaan on asetettu joukko tavoitteita. Määritelläkseen nämä tärkeimmät toiminta-alueet RI tiedusteli rotaryklubien rivijäseniltä ja kokoneilta rotaryjohtajilta ympäri maailmaa, mitkä asiat olisivat rotarylle tärkeimpiä tulevina vuosina.

Hävitämme polion Eradicate polio	a) Tuemme PolioPlus-komitean suunnitelmia ja tavoitteita b) Ylläpidämme ja edistämme rotarien osallistumista PolioPlus Partners -toimintaan c) Keskitymme edelleen toiminnassamme yhteistyökumppaniemme kanssa polion lopulliseen hävittämiseen
Edistämme RI:n arvostamista järjestön sisällä ja sen ulkopuolella ja teemme järjestön julkisen kuvan yhä paremmaksi Advance the internal and external recognition and public image of RI	a) Järjestämme järjestön sisäisiä ja ulkoisia tiedotuskampanjoita syventämään maailmanlaajuisia tietoisuutta Rotary Internationalista ja sen ohjelmista b) Valjastamme rotaryn johtohenkilöt kaikilla tasoilla kertomaan maailmalle rotaryn sitoumuksista ja työn tuloksista
Lisäämme rotaryn palvelukykyä Increase Rotary's capacity to provide service to others	a) Painotamme Neljää palveluväylää keinona laajentaa palvelumahdollisuuksia b) Kohdistamme erityistä huomiota ja tukea klubeille, joiden toiminta vaatii kohennusta c) Parannamme nykyistä koulutusta uusilla ideoilla d) Laajennamme strategista kumppanuutta kaikilla tasoilla ja näin edistämme RI:n tehtävää tavalla, joka suojaa RI:n lahjomattomuutta e) Parannamme RI:n tehokkuutta ja vaikutusta kaikilla toiminnan alueilla
Lisäämme jäsenistöä maailmanlaajuisesti lukumääräisesti ja laadullisesti Expand membership globally in both numbers and quality	a) Kehittämme ja toimeenpanemme kokonaisvaltaisen suunnitelman, joka vahvistaa klubien vastuuta uusien jäsenten hankinnassa ja pysyttämisessä käyttäen parhaiksi osoittautuneita keinoja b) Laajennamme rotarytoimintaa kaikille potentiaalisille alueille c) Lisäämme nuorten jäsenten määrää ja jäseniä uusiin luokituksiin d) Edistämme ja korostamme maailmanlaajuisesti järjestösämme rotaryperheen merkitystä
Korostamme rotaryn sitoutumista ainutlaatuiseseen ammattipalveluun Emphasize Rotary's unique vocational service commitment	a) Vaikutamme eettiseen päätöksentekoon rohkaisemalla rotareja liittymään liikeihmisten yhdistyksiin ja ammatillisiin yhdistyksiin ja pyrkimään niissä johtavaan asemaan b) Löydämme uusia tapoja kehittää muiden, erityisesti työttömien, ammatillisia valmiuksia hyödyntämällä rotarien asiantuntemusta ja kokemusta c) Kehittämme uusia ammatillisia oppimisympäristöjä ja tietojen vaihtoa rohkaisemaan ammatillista kehittymistä
Käytämme RI:ssä taitavia johtajia mahdollisimman hyvin hyväksi ja kehitämme heitä Optimize the use and development of leadership talents within RI	a) Laajennamme johtamisen kehittämisen mahdollisuuksia kaikilla tasoilla, jotta voimme parhaiten hyödyntää rotarien kykyjä ja taitoja b) Annamme nuorille johtamismahdollisuuksia c) Arvioimme aika-ajoin hallintomenettelyjämme varmistamaan sen, että toimimme parhaalla mahdollisella tavalla

Vastuuvapautuslauseke

Tämän strategisen suunnitelman englanninkielisen tekstin on suomentanut Suomen Rotary ry:n käännöstoimikunta. Rotary International ei ole tarkastanut käännöstä eikä vastaa sen täsmällisyydestä eikä sisällöstä. Työryhmä Seppo Ruohonen, Heikki Arkela, Rune Eklund ja Hannu Savola

ROTARY INTERNATIONAL
Strateginen suunnitelma 2007–10

Panemme toimeen huolellisen strategisen suunnitteluprosessin, jotta varmistamme jatkuvuuden ja johdonmukaisuuden koko organisaatiossa Fully implement the strategic planning process to ensure continuity and consistency throughout the organization	a) Arvioimme ja päivitämme RI:n strategiasuunnitelmaa joka neljäs vuosi, jotta se vastaa rotarien tarpeita ja odotuksia b) Varmistamme, että Rotarysäätiön suunnitelma tulevaisuuden visiosta ja sihteeristön toimintasuunnitelma ovat RI:n strategiasuunnitelman mukaiset c) Jaamme tietoa RI:n strategiasuunnitelmasta koko organisaatiolle aina piiri- ja klubitasolle asti ja annamme mahdollisuuden jäsenistölle ilmaista mielipiteensä siitä d) Kehitämme ja toimeenpanemme strategiasuunnittelun mallin rotaryklubeille ja -piireille
--	--

RI:n strategiasuunnitelman keskeisin osa on polion hävittäminen ja suunnitelman muut osat ovat yhdessä yhtä tärkeitä polion hävittämisen kanssa.

Board Approved June/July 2007 (English version)



Vastuuvapautuslauseke

Tämän strategisen suunnitelman englanninkielisen tekstin on suomentanut Suomen Rotary ry:n käännöstoimikunta. Rotary International ei ole tarkastanut käännöstä eikä vastaa sen täsmällisyydestä eikä sisällöstä. Työryhmä Seppo Ruohonen, Heikki Arkela, Rune Eklund ja Hannu Savola

ROTARY INTERNATIONAL

Strateginen suunnitelma 2007–10

Miksi nämä ovat tärkeimmät toiminta-alueet?

RI:n hallitus on tarkastellut rivijäseniltä, kokeneilta johtotehtävissä olleilta rotareilta ja strategiasuunnittelukomitealta tullutta palautetta ja 2007 sääntövaltuuskunnan päätöksiä ja sitä miten järjestön historialliset ja kulttuuriset tekijät ovat aiemmin vaikuttaneet tavoitekehitystyöhön.

Polion hävittäminen maailmasta on tärkein tehtävämme. Vuoden 2007 sääntövaltuuskunnan päätöksen mukaisesti meidän tulee varmistaa, että jokainen lapsi saa rokotteen tätä hirveätä tautia vastaan siihen saakka, kunnes polio on hävitetty maailmasta.

Rotaryn arvostus ja julkisuuskuva oli useimpien kyselyyn vastanneiden rotarien mielestä yksi järjestömmme tärkeimmistä huolenaiheistamme. Julkisuuskuvamme riippuu pääasiassa klubitason palvelutoiminnan saavutuksista. Sen tähden RI:n keskushallitus tulee jatkossakin antamaan klubeille ja piireille avustuksia, jotta ne voisivat kertoa tekemistään hyvistä töistä.

Palvelutoiminta on rotaryn ydin. Rotarysäätiö, joka on avainasemassa palvelutoiminnan tukemisessa, kehittää uusia malleja, joiden avulla kerrotaan rotaryn työn hyödyllisyydestä maailmassa ja joiden avulla myös mitataan palvelutoiminnan tuloksia. RI:n strategiasuunnitelma sekä Rotarysäätiön *Future Vision Plan* voivat edistää ja tukea klubien ja piirien saavutuksia palvelutoiminnassa.

Jäsenmäärän lisääminen on yksi keskeinen toiminta-alue niin koko rotaryjärjestössä kuin klubeissakin. Keskushallitus rohkaise klubeja kertomaan ihmisille rotarysta ja samalla etsimään sopivia naisia ja miehiä yhteiskunnan eri väestöryhmistä rotarytoiminnan piiriin. Heidän mukanaan saadaan klubitöimintaan uusia kykyjä ja uutta intoa.

Ammattipalvelu on ainutlaatuinen rotaryn toimintamuoto. Keskushallituksen näkemyksen mukaan johtavissa asemissa olevat rotarit voivat vaikuttaa ero tasoisen päätöksenteon eettiseen ulottuvuuteen. Siksi keskushallitus rohkaiseekin rotareita hyödyntämään ammattiosaamistaan opiskelijoiden, työttömien ja uutta työpaikkaa etsivien ammatilliseen kehittämiseen.

Lahjakkaita johtajia rotary on pullollaan. Keskushallitus rohkaise klubeja ja piirejä jakamaan johtamisvastuuta kaikilla tasoilla ottamalla erityisesti nuoremmat jäsenet mukaan klubien toiminnan pyörittämiseen. Täytyy myös taata se, että nämä nuoret johtajat pääsevät etenemään järjestössä piiritasolle ja myös kansainvälisiin tehtäviin.

Miten strategiasuunnitelma vaikuttaa klubeihin ja piireihin?

Keskushallitus rohkaisee kaikkia rotareita, klubeja ja piirejä strategiseen ajatteluun, koska suunnittelulla saavutetaan paljon parempia tuloksia kautta koko rotaryjärjestön niin paikallisella tasolla kuin kansainvälisestikin. Klubit ja piirit voivat hyvin käyttää RI:n strategiasuunnitelman sisältöä oman pitkän aikavälin suunnitelmansa pohjana. Sisällöt täytyy tietenkin sovittaa klubin kokoon, jäsenistön osaamiseen ja ympäröivän yhteiskunnan tarpeisiin. Klubit ja piirit voivat aloittaa pitkän aikavälin suunnittelunsa esittämällä jäsenistölleen seuraavanlaisia kysymyksiä:

- *Missä olemme nyt?* Vastaus voi auttaa klubeja hahmottamaan klubin toiminnan tarkoituksen ja mission. Se voi paljastaa myös klubin vahvuuksia, heikkouksia, mahdollisuuksia ja uhkia.
- *Missä haluamme olla?* Vastaamalla kysymykseen klubi voi määrittää odotukset, vision ja strategiat.
- *Miten pääsemme tavoitteeseemme?* Vastaus voi selvittää, mitä eroa mission ja vision välillä on ja se voi auttaa klubia tarkentamaan tavoitettaan, toiminnan kohteitaan sekä keinoja ja toimenpiteitä vision toteuttamiseksi.

For information purposes only - Not Board Approved

Vastuuvapautuslauseke

Tämän strategisen suunnitelman englanninkielisen tekstin on suomentanut Suomen Rotary ry:n käännöstoimikunta. Rotary International ei ole tarkastanut käännöstä eikä vastaa sen täsmällisyydestä eikä sisällöstä. Työryhmä Seppo Ruohonen, Heikki Arkela, Rune Eklund ja Hannu Savola